



## **Bolsa de Comercio de Santa Fe**

Presidente  
**Ing. Olegario Tejedor**

Fundación Bolsa de Comercio  
Presidente  
**Ing. Olegario Tejedor**

Director Ejecutivo  
**Dr. Gustavo Vittori**



**Centro de Estudios y Servicios**

Directora  
**Lic. María Lucrecia D'Jorge**

Coordinador  
**Lic. Pedro P. Cohan**

Investigadores  
**Lic. Alfonso Cherri**  
**Lic. Melisa B. Lazzaroni**

E-mail de contacto:  
[ces@bolcomsf.com.ar](mailto:ces@bolcomsf.com.ar)

Sitio web:  
<http://ces.bcsf.com.ar> o  
<http://www.bcsf.com.ar>

# **EMPLEO PRIVADO EN LA PROVINCIA DE SANTA FE: CUÁLES SON SUS RAMAS MÁS IMPORTANTES Y CUÁLES LAS MÁS DINAMICAS.**

**PERÍODO 1996-2016**

**Fecha: Agosto de 2017**

## Introducción

En la provincia de Santa Fe el empleo privado registrado fluctúa de manera claramente coincidente a los ciclos económico. Esto se observa al evaluar lo acontecido durante las últimas doce fases marcadas por el ICASFe (Índice Compuesto Coincidente de la Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe).

En este sentido se destaca positivamente la expansión datada entre 2002 y 2008 cuando la actividad económica creció un 63,5% y el empleo privado registrado un 62,2%; y negativamente la recesión 2000-2002 donde las tasas fueron del -16,6% y -6,9%, respectivamente. A partir del 2011 el ciclo de *stop and go* de la actividad económica provincial se refleja en la ralentización de la generación de puestos de trabajo del sector mencionado.

Debido a esta estrecha relación que existe entre el mercado de trabajo y la actividad económica, cobra importancia conocer lo que ha ocurrido al interior de la estructura del empleo privado registrado en la provincia de Santa Fe considerando las distintas ramas de actividad en los últimos veinte años (1996-2016), identificando aquellas ramas que han generado una mayor cantidad de empleo.

## Composición del empleo privado provincial según rama de actividad

El empleo privado registrado<sup>1</sup> de la provincia, emplea un total de 527.572<sup>2</sup>, lo que representa aproximadamente el 63,2% de su Población Económicamente Activa (PEA).

Entre las distintas ramas de actividad económica, actualmente la que mayor cantidad de personas emplea en términos absolutos es la Industria Manufacturera. En 2016 empleaba en promedio a 132.825 trabajadores (25,2% del total). Cabe destacar que el 33,4% de esta rama se concentra en la Industria Alimenticia<sup>3</sup>.

El comercio se ubicó como la segunda rama en importancia en materia laboral: emplea 102.230 asalariados (19,4% del total). En tercer lugar se listan los Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler con 50.273 trabajadores (9,5% de los asalariados santafesinos). Cabe destacar que, en conjunto, las tres actividades mencionadas concentran más del 50% de los empleados registrados del sector privado de la provincia.

Gráfico 1: Empleo privado registrado por rama de actividad. Participaciones porcentuales, año 2016. Provincia de Santa Fe.



(\*) Resto: comprende a las ramas de actividad de EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS, ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA, HOTELERIA Y RESTAURANTES e INTERMEDIACION FINANCIERA Y OTROS SERVICIOS FINANCIEROS.

Fuente: Elaboración propia en base al Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial -MTEySS en base a SIPA.

<sup>1</sup> Quedan sin considerar en el informe los empleados informales.

<sup>2</sup> Dato anual promedio de 2016.

<sup>3</sup> Datos del Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la Nación -MTEySS en base a SIPA (Sistema Integrado Previsional Argentino).

Otras actividades a destacar son: los Servicios de transportes, de almacenamiento y comunicaciones (8,6%); Enseñanza (8,1%), Servicios comunitarios, sociales y personales N.C.P (6,7%); y Construcción (6,6). Por el contrario, las actividades menos representativas a nivel laboral (de mayor a menor participación) son: Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (4,9%); Servicios sociales y de salud (4,3%), Intermediación financiera y otros servicios financieros (2,8%); Hotelería y restaurantes (2,9%); Electricidad, gas y agua (0,8%); y Explotación de minas y canteras (0,1%).

Respecto a la dinámica histórica, en la Tabla 1 se exponen las participaciones de cada rama en 1996 y en 2016. En este sentido, la cuarta columna señala la variación en puntos porcentuales que tuvo cada actividad en el marco de los últimos 20 años.

En el caso de las tres ramas de actividad con mayor peso en la generación de empleo (indicadas en negrita), aunque la actividad manufacturera sigue siendo la más importante se observa que su participación relativa cayó más de 6 p.p. en comparación a 1996 (31,3% vs. 25,2%). Por su parte, las ramas Comercio al por mayor y al por menor, y Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler; crecieron 1,3 p.p. y 0,3 p.p., respectivamente.

**Tabla 1: Estructura del empleo privado registrado en 1996 y 2016. Actividades con mayor y menor absorción de trabajo.**

Rama de actividad	Participación en el total de empleo AÑO 1996	Participación en el total de empleo AÑO 2016	Diferencia en puntos porcentuales
<b>INDUSTRIA MANUFACTURERA</b>	<b>31,3%</b>	<b>25,2%</b>	<b>-6,1</b>
AGRICULTURA, GANADERIA, CAZA Y SILVICULTURA	7,0%	4,9%	-2,1
SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	5,6%	4,3%	-1,2
INTERMEDIACION FINANCIERA Y OTROS SERVICIOS FINANCIEROS	3,3%	2,8%	-0,5
ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	1,1%	0,8%	-0,3
EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS	0,1%	0,1%	0,0
SERVICIOS COMUNITARIOS, SOCIALES Y PERSONALES N.C.P.	6,6%	6,7%	0,2
<b>SERVICIOS INMOBILIARIOS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,5%</b>	<b>0,3</b>
SERVICIOS DE TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	7,7%	8,6%	0,9
HOTELERIA Y RESTAURANTES	1,8%	2,9%	1,0
CONSTRUCCION	5,4%	6,6%	1,3
<b>COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR</b>	<b>18,0%</b>	<b>19,4%</b>	<b>1,3</b>
ENSEÑANZA	2,8%	8,1%	5,3
TOTAL	100,0%	100,0%	

Fuente: Elaboración propia en base al Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial -MTEySS en base a SIPA.

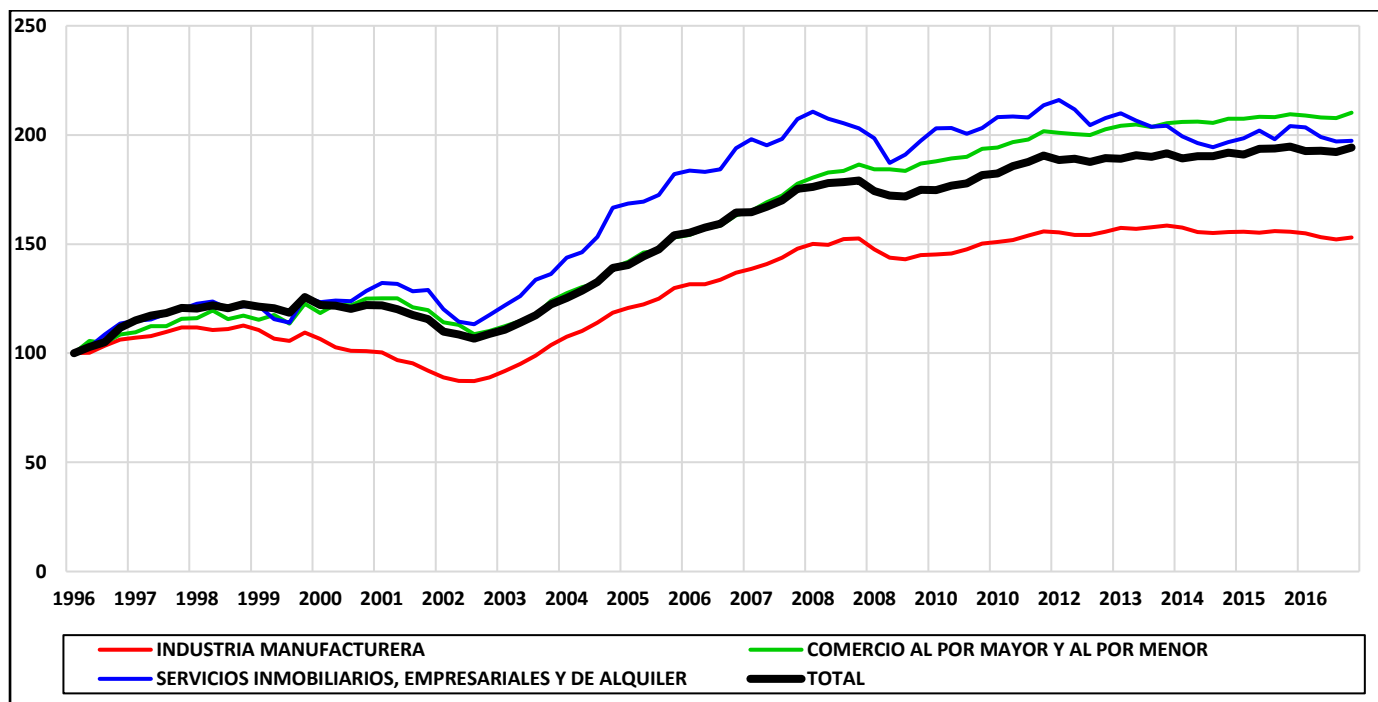
Por otra parte, algunas ramas de actividad que no tenían un marcado peso relativo en 1996, presentan un aumento significativo. El caso más notorio es el de Enseñanza, que pasó de ser el 2,8% a 8,1% del empleo total. También ha sido importante el incremento de Servicios de transporte, almacenamiento y comunicaciones (0,9 p.p.), Construcción (1,3 p.p.) y Hotelería y restaurantes (1,0 p.p.).

Las ramas que integran el sector primario tuvieron un mal desempeño en cuanto a la participación. Tal es así que Explotación de Minas y Canteras se mantuvo en el 0,1%. Entretanto la actividad Agricultura, ganadería, caza y silvicultura es la segunda (después de Industria Manufacturera) que más participación ha perdido en las últimas dos décadas: pasó de generar el 7,0% del empleo total a sólo 4,9% del mismo. Esta caída representa en términos relativos una disminución del 29,2%.

## Crecimiento del empleo por ramas de actividad

En el Gráfico 2 se exponen cuatro índices con base en el primer trimestre de 1996. La serie negra capta el crecimiento total del empleo privado registrado en Santa Fe en los últimos 20 años. La medición arroja un incremento neto de 83,9%, concentrado principalmente en el período 2003-2011.

Gráfico 2: Índice de crecimiento del empleo. Base 1996.1T=100. Período 1996-2016.



Fuente: Elaboración propia en base al Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial -MTEySS en base a SIPA.

Las otras tres series representan a cada una de las tres ramas más importantes en cuanto a la absorción de empleo: Industria manufacturera; Comercio al por mayor y al por menor; y Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler.

Queda claro que la actividad industrial (serie roja) fue la que tuvo peor desempeño; sólo aumentó un 49,6% entre 1996 y 2016. Es decir, sigue siendo la rama de actividad que mayor cantidad de personas emplea, pero su crecimiento durante el período analizado ha estado muy por debajo del incremento que muestra el empleo privado total.

Diferente fue el comportamiento que tuvieron las actividades de Comercio por mayor y por menor y Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler. En el primer caso, la actividad comercial (serie verde) acompañó al crecimiento del empleo total hasta al año 2007. A partir de este punto, cobra impulso y crece a un ritmo superior al total, alcanzando un aumento neto de 99,3% para 1996-2016.

Respecto de los asalariados privados en Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler (serie azul) se puede observar que su crecimiento acompaña la referencia general hasta 2002; luego presenta un período de auge relativo que se extiende hasta 2014. De allí en adelante su comportamiento se asimila nuevamente al del empleo total.

En la Tabla 2, se extiende el análisis a todas las ramas de actividad. Como se puede apreciar, el Comercio junto con la Industria Manufacturera, son las actividades económicas que marcan el ritmo en la generación de empleo privado registrado de la provincia. En los últimos 20 años el Comercio fue el mayor

generador de empleo con 50.936 nuevos puestos de trabajo, y se posiciona como el segundo en importancia respecto del total de empleo con 102.230 trabajadores. El sector manufacturero creó 44.043 asalariados; y emplea a 132.825 trabajadores.

Tabla 2: Cantidad de asalariados por rama de actividad y variación acumulada. Período 1996-2016.

Rama de actividad	Cantidad de asalariados año 1996	Cantidad de asalariados año 2016	Empleos generados	Variación acumulada del período
COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	51.294	102.230	50.936	99,3%
INDUSTRIA MANUFACTURERA	88.783	132.825	44.043	49,6%
ENSEÑANZA	10.005	42.820	32.815	328,0%
SERVICIOS DE TRANSPORTE, DE ALMACENAMIENTO Y DE COMUNICACIONES	21.745	45.260	23.514	108,1%
SERVICIOS INMOBILIARIOS, EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	26.809	50.273	23.464	87,5%
CONSTRUCCION	15.876	34.893	19.017	119,8%
SERVICIOS COMUNITARIOS, SOCIALES Y PERSONALES N.C.P.	18.791	35.515	16.724	89,0%
HOTELERIA Y RESTAURANTES	5.217	15.101	9.885	189,5%
SERVICIOS SOCIALES Y DE SALUD	15.546	22.762	7.217	46,4%
AGRICULTURA, GANADERIA, CAZA Y SILVICULTURA	19.962	25.943	5.981	30,0%
INTERMEDIACION FINANCIERA Y OTROS SERVICIOS FINANCIEROS	9.307	14.927	5.621	60,4%
ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3.111	4.354	1.244	40,0%
EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS	405	410	5	1,0%
<b>TOTAL(*)</b>	<b>286.891</b>	<b>527.572</b>	<b>240.682</b>	<b>83,9%</b>
EMPLEO PUBLICO PROVINCIAL	91.449	139.004	47.555	52,0%

Fuente: Elaboración propia en base al Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial -MTEySS en base a SIPA. (\*)La sumatoria del empleo de las distintas actividades productivas no necesariamente coincide con el total de empleo de la provincia, ya que este incluye la cantidad de puestos de trabajo de aquellas actividades que no se publican para resguardar el secreto estadístico.

Adicionalmente, las actividades que más crecieron fueron: Enseñanza (+328,0%); Servicios de transporte, almacenamiento y de comunicaciones (+108,1%); Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler (+87,5%); y la Construcción (+119,8%). Dichos sectores generaron 32.815, 23.514, 23.464 y 19.017 empleos, respectivamente.

Si sumamos todas las actividades vinculadas al sector comercio y servicios, el crecimiento en el período 1996-2016 fue el más significativo; generó 171.418 puestos de trabajo, lo que representó 71,22% del total generado por el sector privado.

A modo de referencia, al final de la Tabla 2, hemos incluido datos referentes al sector público con jurisdicción provincial. Entre 1996 y 2016 empleó a 47.555 personas adicionales. En este sentido, a pesar del avance que ha tenido el empleo público en Argentina en la última década, en la provincia de Santa Fe el sector privado sigue constituyendo el principal motor en la generación de trabajo; en el mismo período generó 240.682 puestos adicionales. Cabe destacar que por la ralentización del proceso de crecimiento del empleo privado registrado a partir de 2012<sup>4</sup>, la relación sigue siendo de 3 a 1 desde 1996 a esta parte.

### Algunas reflexiones sobre el mercado de trabajo y su tendencia en la provincia de Santa Fe

Habiendo analizado la composición actual de la estructura del empleo en el sector privado (registrado) de la provincia de Santa Fe se puede concluir que, no ajena a lo que ocurre en el resto del mundo,

<sup>4</sup> Al respecto se puede ver el informe especial del Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, "Evolución del empleo privado de la provincia de Santa Fe. Período 2007-2015", <http://www.bcsf.com.ar/ces/downloads.php?file=SUVfMjAxNV9KLnBkZg%3D%3D>

estructuralmente la generación de empleo en las últimas dos décadas tuvo un fuerte apoyo en el sector comercial, en la industria y en la prestación de servicios diversos.

Es cierto que la creciente automatización que se fue dando en el sector primario y secundario también se observa en la dinámica de los datos analizados localmente. Sin embargo, el fenómeno que aún no parece haber impactado de lleno a nivel local, es el efecto que está provocando el avance de la robotización y la tecnología dentro de los servicios y de actividades tradicionales intensivas en mano de obra. Estas últimas, generalmente vinculadas con trabajo no calificado y productos no transables, como sucede en el sector de la construcción y en actividades vinculadas a ventas minoristas.

En esta línea, un informe publicado por *Bloomberg*<sup>5</sup> en junio de 2017 indica que en EEUU la mayor pérdida de puestos de trabajo debido a los avances tecnológicos no se está dando en los sectores productivos sino en el área de servicios. Una de las actividades más afectada en este país está siendo, por ejemplo, el sector de *retail trade*; muy perjudicado por el avance del comercio electrónico. Si esta tendencia se materializa en nuestra provincia, evidentemente habrá que actuar para que la compensación entre distintas ocupaciones disminuya el impacto sobre la estructura del mercado de trabajo actual.

### Síntesis

- El sector privado registrado de la provincia, emplea un total de 527.572 (dato anual promedio de 2016). En tanto la Administración Pública Provincial emplea 139.004 asalariados.
- En cuanto al empleo privado, hay tres actividades que concentran más del 50,0% del total de trabajadores registrados en la provincia. En primer lugar la Industria Manufacturera, con 132.825 trabajadores (25,2% del total); lo sigue el Comercio al por mayor y al por menor que emplea a 102.230 asalariados (19,4% del total). En tercer lugar se listan los Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler con 50.273 trabajadores (9,5% de los asalariados santafesinos).
- En cuanto a la dinámica histórica, aunque la actividad manufacturera sigue siendo la más importante, se observa que su participación relativa cayó más de 6 p.p. en comparación a 1996 (31,3% vs. 25,2%). Por su parte, las ramas Comercio al por mayor y al por menor, y Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler; crecieron 1,3 p.p. y 0,3 p.p., respectivamente. Las ramas que integran el sector primario tuvieron un mal desempeño en cuanto a la participación. Explotación de Minas y Canteras se mantuvo en el 0,1%, y Agricultura, ganadería, caza y silvicultura pasó de generar el 7,0% del empleo total a sólo 4,9% del mismo.
- El crecimiento total del empleo privado registrado en Santa Fe en los últimos 20 años fue de 83,9%. De las tres ramas más importantes la actividad industrial sólo aumentó un 49,6%. Comercio por mayor y por menor alcanzó un aumento neto de 99,3% para 1996-2016 (en el cual fue más intenso en el período 2007-2016). Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler creció un 87,5%. Las actividades con tasas de crecimiento mayores fueron: Enseñanza (+328,0%); Servicios de transporte, almacenamiento y de comunicaciones (+108,1%); Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler (+87,5%); y la Construcción (+119,8%).
- Sumando todas las actividades vinculadas al sector comercio y servicios, el crecimiento neto fue de 171.418 puestos de trabajo, lo que representó 71,22% del total generado por el sector privado.

<sup>5</sup> Artículo: "Is Your Job About To Disappear?: QuickTake", Mark Whitehouse, Mira Rojanasakul and Cedric Sam; *Bloomberg Business Week*, June 22, 2017.